**ANEXO XIII**

**PLANO DE NEGÓCIO ANUAL**

**Objetivo:** Elaborar o plano de negócios anual.

**Base legal:** Lei 13.303, art. 23, e Decreto estadual 1.007, art. 11, inciso III, e art. 14.

**Frequência:** Anual.

**Responsável:** Diretoria.

1. **Introdução: desafios para o próximo ano.**

*Detalhar os principais desafios da empresa, considerando o ambiente interno e externo na conjuntura presente.*

1. **Premissas macro-econômicas**

*Elaborar estudos que contemplem* a *Inflação, dólar, mercado ou outros eventos relacionados ao negócio.*

*As empresas podem se utilizar* do estudo macro econômico/orçamentário elaborado pela Secretaria de Estado da Fazenda/SC - SEF.

1. **Metas anuais e Indicadores** 
   1. **Metas:** *devem estar diretamente vinculadas aos objetivos estratégicos da empresa, contidos no documento “Estratégia de Longo Prazo”. Devem ser definidas com precisão, desafiadoras no sentido de elevar a performance do gestor e delimitadas no tempo para que possam ser monitoradas e revisadas continuamente.*
   2. **Indicador** (**es**): *são métricas que proporcionam informações sobre o desempenho de uma meta. Devem ser especificados por meio de métricas estatísticas, comumente formados por porcentagem, média, número bruto, proporção e índice.*

*A empresa pode elaborar o mapa estratégico anual, contemplando os indicadores e metas.*

*Devem ser observadas, no processo de elaboração dos objetivos e metas anuais, as diretrizes emanadas da SEF e/ou do Tribunal de Contas do Estado - TCE.*

1. **Recursos Orçamentários**

O Orçamento Operacional e de Investimentos deve ser compatível com as metas contratadas e com os recursos financeiros disponíveis.

* 1. **Orçamento Operacional** *- Deve contemplar os itens orçamentários e os valores.*
  2. **Orçamento de Investimentos** *- Deve contemplar os projetos com respectivos valores.*